

Víctor Almanza  
Tojeiro  
e Isabel Montero  
Machado

*Una estrategia  
gubernamental para  
transformar la  
montaña villareña:  
el Plan Escambray*

**P**ara dar cumplimiento al Programa del Moncada, desde el propio año 1959, por iniciativa del Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz se comenzaron a instrumentar diferentes planes especiales en el país. Uno de ellos contemplaba la atención a una de las zonas más preteridas de Cuba “Las montañas villareñas”, donde el imperialismo se empeñaba en levantar un bastión contrarrevolucionario. Así en los primeros días de 1960 fue creado el Plan Escambray bajo la dirección del Comandante del Ejército Rebelde Gilberto Cardero Martí,<sup>1</sup> quien en entrevista concedida al periodista Aldo Isidró del Valle expresó:

“Fui enviado por el Primer Ministro, señor Fidel Castro Ruz para conocer las necesidades más urgentes de la histórica cordillera del Escambray, más de tres días necesité para inspeccionar la zona y tener cambios de impresiones con los campesinos... en pocos días ya conocía perfectamente lo que necesitábamos y se podía hacer en el Escambray. Unos días después comuniqué a Fidel los resultados de mi labor exploradora y horas después estaba de regreso a Las Villas. Para comenzar lo que él mismo llamó “Plan Escambray”... ese fue el nombre que dio al plan,

<sup>1</sup> Gilberto Hermes Cordero Martí (1927-1994), nació en Pilon, Granma, el 18 de marzo, campesino, guía de la Sierra Maestra, se incorpora al Ejército Rebelde en la columna 7 del I Frente y posteriormente pasa a la columna No. 6 del II Frente. Coronel de las FAR. Muere el 23 de septiembre. En Ernesto Che Guevara: *Pasajes de la Guerra Revolucionaria*, Cuba, 1956-1959, pp. 316, Editora Política, La Habana, 2000.

con él quiso rendir homenaje a los mártires de esa histórica región" (A. Isidró, 1960).

El "Plan Escambray" contempló desde sus inicios el territorio comprendido en un enorme triángulo cuyos vértices eran las ciudades de Cienfuegos, Trinidad y Sancti Spíritus, desde el este de la línea del ferrocarril de Sancti Spíritus a Guasimal, llegando hacia el oeste hasta el central azucarero Pepito Tey. Por el norte hasta Seibabo y por el sur hasta Casilda. Era un territorio que abarcaba alrededor de 30 000 caballerías.

Los objetivos iniciales del Plan eran "llevar la cultura a nuestros campos, arrancar la mata del analfabetismo de una vez y por todas para que nuestros campesinos beban en las fuentes de la cultura y no haya nadie que los engañe" (A. Isidró, 1960).

El proyecto inicial del "Plan Escambray" comprendía:

1. Construcción de más de 200 escuelas de dos, tres y cuatro aulas, con viviendas para los maestros, huertos, frutales y jardines.
2. Creación de caminos y senderos a más de 400 km en el interior de las montañas.
3. La edificación de hospitales con salas de especialidades, laboratorios y gabinetes dentales.
4. La construcción de una amplia red de tiendas del pueblo que surtidas sistemáticamente por el INRA proporcionaran a la población campesina alimentos, ropas y equipos de labor.
5. Edificación de viviendas campesinas y la creación de confortables asentos poblacionales.
6. Creación de una estación experimental de floricultura.
7. Realización de planes de repoblación y reforestación.
8. Creación de granjas avícolas y centros de cría de animales.

El Plan Escambray comenzó a ejecutarse en medio de la primera etapa de la lucha contra bandidos, entre agosto de 1959 y noviembre de 1960, por lo que se hizo inevitable la convivencia de los campesinos con los batallones de Lucha Contra Bandidos, estos últimos desempeñaron un rol importante en las acciones políticas que se venían desarrollando en la zona ya que ofrecían ayuda y protección a la población, les proporcionaban algún recurso, en muchos casos los combatientes llevaron dulces y juguetes a los niños de estas familias; les enseñaban los primeros auxilios.

En febrero se acomete la edificación en “Cuatro Vientos” de un hospital,<sup>2</sup> aledaño a él un parque forestal con un doble propósito: mejorar las condiciones de vida de la población serrana con el moderno hospital y estimular el turismo de salud, dada las bondades curativas de su peculiar clima.

Meses más tarde se iniciaba la construcción en las mismas entrañas de la montaña de una hidroeléctrica.

En el orden social se desarrollaron diferentes acciones:

1. La “Operación Familia” llevada a cabo por el Ministerio de Justicia: legalizaba las uniones extramatrimoniales e inscribía a los niños en el Registro Civil.
2. Se efectuaban matrimonios colectivos, verdaderas fiestas de pueblo que movilizaban caseríos completos.
3. Se conformaron “Columnas Sanitarias” integradas por laboratoristas, médicos y dentistas, que llevaron estos servicios a lugares intrincados realizando a la par una labor preventiva a través de la vacunación masiva a la población y charlas sobre temas tales como gastroenteritis, parasitismo, así como las formas de combatirlos.

En educación se observaban también logros, pues se habían edificado escuelas en las fincas California, San Marcos, La Estrella, El Naranjo y Arroyo de Jíquima, todas modernas instalaciones de tipo hexagonal.

En Santa Clara y otras ciudades importantes de Las Villas, por iniciativa de las ORI, se desarrollaron diferentes actividades para apoyar desde el punto de vista material y humano la labor del Plan Escambray, sirvió esto no solo como una palpable manifestación de apoyo popular a la joven revolución, sino a los principios martianos por ella enarbolados, unidad, justicia social, igualdad de posibilidades, así se realizaron diferentes acciones, por ejemplo:

1. “Operación frazada por el Escambray” llevada a cabo por los obreros telefónicos de Las Villas, quienes recogieron fondo y compraron frazadas, hasta las donaron de sus casas y llevaron a San Juan de Letrán, barrio Tayaba en la intrincada serranía, 1 600 frazadas”. (Villareño, 02-02-1960).

<sup>2</sup> El hospital contaba con más de 400 camas, 4 salas y un moderno laboratorio.

2. “Operación Escambray” mediante la cual los trabajadores del sindicato telefónico de Las Villas recaudaron fondos para construir una escuela rural.
3. Se crearon las columnas médico-dentales de la sanidad rural, las que hacían labor preventiva en la zona montañosa, también realizaban consulta médica, estomatológica y brindaban servicio de laboratorio clínico.
4. Los estudiantes capitalinos se suman a las transformaciones que se operan en El Escambray como parte de las acciones para poner fin a la lucha contra bandidos.

A mediados de junio de 1960 se estableció en el propio corazón del Escambray, en Güinía de Miranda<sup>3</sup> un contingente de estudiantes organizados en la Brigada Universitaria José Antonio Echeverría (BUJAE), procedentes de La Habana, cuyo objetivo no era solo apoyar la lucha contra bandidos, sino insertarse en las acciones que llevaba adelante la Revolución para ir transformando la realidad de la montaña villareña. Así, por ejemplo, el 28 de junio inauguraron el Dispensario Médico de la BUJAE, al frente del cual estaba el Dr. Juan Argudín.

Además instalaron dos plantas eléctricas con las que abastecían el campamento y las viviendas cercanas.

Crearon una plaza de rodeo, actividad recreativa, casi única, de los moradores de Güinía.

En noviembre la BUJAE recibe instrucciones del Ejército Rebelde de retirarse de su campamento en Dos Arroyos, pues se iniciaron operaciones militares contra los bandidos y no era conveniente que los estudiantes milicianos permanecieran en la zona.

### **El Plan Especial Escambray**

Ante el sistemático incremento de los grupos alzados que operaban en el Escambray, el Comandante en Jefe Fidel Castro orienta la creación de una escuela para preparar las milicias serranas. La iniciativa no era nueva, se trataba de retomar la experiencia de “Los Malagones”, pequeña fuerza campesina que tan efectiva había resultado en la captura de la banda contrarrevolucionaria del “Cabo Lara”.

<sup>3</sup> En el campamento del DR-13 de Marzo: en Dos Arrajes.

“La idea de operar con campesinos de estas zonas estaba basada en la concepción estratégica de la dirección revolucionaria de oponer a las fuerzas insurgentes contrarrevolucionarias la población autóctona aliada al gobierno, lo que facilitaba penetrar ese mundo intrincado de las relaciones de parentesco familiar y tradiciones a las que se ajustaba como tendencia, la lucha en esas montañas”. (J. C. Rodríguez, 1962).

La escuela de preparación de las milicias se ubicó en una finca que fuera propiedad del millonario Amado Trinidad y Hno, quien abandonó el país al inicio de 1959. El plantel recibió el nombre de “Camilo Cienfuegos”, pero el pueblo lo conocía por “la escuela de La Campana”.

El centro debía preparar un contingente de 300 campesinos procedentes de esas montañas, los que serían reclutados por el Buró Agrario del Ejército Rebelde y la Federación Campesina de Santa Clara, Camajuaní y Vueltas y se incorporarían a los batallones del Lucha Contra Bandidos, tarea que se cumplió.

Los milicianos fueron organizados en 25 pelotones al frente de los cuales fueron situados oficiales del Ejército Rebelde que se habían distinguido en la lucha en la Sierra Maestra y cuyo origen en su mayoría era campesino.

El 18 de agosto de 1960, el Comandante en Jefe Fidel Castro, acompañado del jefe militar de Las Villas, comandante Jorge Serguera y de Félix Torres, Inspector Territorial del Escambray, realizó un recorrido por la región del Escambray, visitaron la recién inaugurada Escuela de Milicias donde departieron con la bisoña tropa y constataron su preparación para la realización de la tarea.

Visitaron también el hospital campesino Enrique Villegas (antes Topes de Collantes) donde fueron recibidos por el Dr. Felipe de la O, director de la institución. Terminó este recorrido con una rueda de prensa, en el Salón Guanaroca del Hotel Jagua en Cienfuegos, donde el Comandante en Jefe hizo un balance de la obra del Plan Escambray cuando expresó:

“Las obras que se llevan a cabo en las lomas del Escambray, conocidas por el Plan Escambray, serán intensificadas, en estos lugares ya se levantan centros escolares, hospitales, casas de socorro, tiendas del pueblo, así como modernas carreteras y

magníficos caminos vecinales, que sacarán del aislamiento a esta importante zona montañosa.” (J. C. Rodríguez, 1962).

El 5 de septiembre culminó el entrenamiento de los jóvenes milicianos de la Campana, ese día Fidel realizó una visita sorpresiva al campamento... “desde un pequeño promontorio, les habló de la situación política en el Escambray, de los planes del gobierno norteamericano, de las cualidades de las armas que llevaban y enfatizó sobre la conducta a observar con las familias de los campesinos y durante los combates”. (J. C. Rodríguez, 1962).

El 7 de septiembre de 1960, Fidel Castro efectuó una nueva reunión, con un grupo de oficiales del Ejército Rebelde, en el Hotel Jagua.<sup>4</sup> Allí se describe la situación real del Escambray y se expone el plan de acción militar a seguir frente al bandidismo. El Comandante en Jefe designó al Comandante Manuel (Piti) Fajardo<sup>5</sup> como Jefe de Operaciones de la lucha contra bandidos en la región y como segundo jefe al también Comandante Vitalio (Vilo) Acuña.<sup>6</sup>

El 8 de septiembre egresan los primeros 25 pelotones de milicianos de la campaña, vestían camisas verde olivo y pantalones azules.

<sup>4</sup> En esa reunión se hallaban presentes los comandantes Jorge Serguera (Jefe militar de Las Villas, Félix Torres (Inspector Territorial del Escambray), Manuel (Piti) Fajardo, Vicente de la O, René Rodríguez Puerta. Quedó establecido un puesto de mando en Topes de Collantes y un sub-puesto en Jibacoa.

<sup>5</sup> Carlota Guillat Pérez: Entrevista a Félix Torres, en Museo Nacional de lucha contra bandidos. Doc. 519. Manuel Eugenio (Piti) Fajardo Rivero (1930-1960). Nació en Manzanillo, Granma, el 8 de noviembre, médico incorporado al Ejército Rebelde en la columna No. 1 del I Frente y posteriormente pasa a la columna No. 12 del IV Frente. Alcanzó el grado de comandante. Muere en enfrentamiento a las bandas contrarrevolucionarias a las que combatía en el Escambray el 29 de noviembre de 1960, cuando estaba a cargo de las milicias campesinas de la zona, en Ernesto Che Guevara: *Pasajes de la Guerra Revolucionaria*, p. 322.

<sup>6</sup> Juan Vitalio Acuña Núñez (Vilo) (1925-1967): Campesino de la Sierra Maestra, nació en Purial de Vicana, Granma, el 27 de enero. Se incorpora al Ejército Rebelde en abril de 1957 en la columna 1 del I Frente. Posteriormente pasa a la columna No. 4 y más tarde a la columna No. 3 del III Frente. En noviembre de 1958 fue ascendido a Comandante. Ocupó varios cargos en las FAR, después del triunfo de enero de 1959. Fundador del PCC, era miembro del Ejército de Liberación Nacional de Bolivia. Murió en una emboscada enemiga, en Vado de Puerto Mauricio, en Río Grande, Bolivia, el 31 de agosto. en Ernesto Che Guevara. *Pasajes de la Guerra Revolucionaria*, p. 314.

Fidel concebía la lucha contra los bandidos no solo en el plano militar, sino que tenía la idea de que la tarea debía tener un contenido socio-político, es por ello que el día 16 de octubre de 1960 señaló como parte de la estrategia gubernamental, cuerpo de acciones militares y políticas llevadas a cabo por el Estado Cubano para enfrentar y erradicar el bandidismo político en el Escambray, la creación de una zona especial de la Reforma Agraria, independientemente de la dirección provincial del INRA, que se dirigiera directamente de la nación y que tuviera la facultad de intervenir las tierras y las propiedades de todo aquel que se comprobara que conspiraba o ayudaba a los bandidos. Para cerrar sus ideas expresó “La nueva zona especial se llamará LV 29<sup>7</sup> y será dirigida por Félix Torres... los reaccionarios no quieren al Comandante Félix Torres porque es comunista, pues bien, al que no quiere caldo se le darán tres tazas, Félix Torres será además de jefe de operaciones el director del nuevo Plan Especial del Escambray.” (Loeches Enrique, 1982)

La Zona de Desarrollo Agrario LV-29 comprendía los territorios siguientes:

1. Por el norte, por la carretera de Cumanayagua; Barajagua, el Hoyo de Manicaragua, la Moza, Manicaragua, Mataguá y Seibabo.
2. Por el sureste: Sierra Alta, Agabama, Guaracabulla, Báez, Fomento, Santa Lucía y la loma del Infierno, continuando por la carretera de Banao a Palmarejo y Caracusey hasta la ciudad de Trinidad.
3. Por el suroeste por toda la costa de Trinidad hasta Guajimico.
4. Y por el oeste limitaba con el caserío de Arimao.
5. El análisis y sistematización de la información recopilada permitió estructurar lo que debió haber sido el Plan Especial del Escambray, documento este no encontrado en los fondos y fuentes consultados.

La comparación de este “plan”, dirigido inicialmente por Félix Torres, con el Plan Escambray de enero de 1960 lleva a las reflexiones siguientes:

<sup>7</sup> El 16 de octubre de 1960 fue aprobada la Resolución No, 231 del Instituto Nacional de Reforma Agraria, la rubricaron el Director Ejecutivo de esa institución Capitán Antonio Núñez Jiménez y Fidel Castro Ruz. Se creaba así la Zona de Desarrollo Agrario LV-29 previo ajuste de las 2da LV-16, LV-13 y LV-15.

1. Desde el punto de vista espacial abarca un mayor territorio, pues incluye acciones para las ciudades y pueblos enmarcados en su perímetro.
2. Es cualitativamente superior por sus objetivos.

### **Acciones económicas del Plan Especial Escambray**

#### **Tenencia de la tierra**

En gran parte de las tierras expropiadas en virtud de la Primera Ley de Reforma Agraria fueron creadas Granjas del Pueblo; mientras que los pequeños y medianos productores fueron agrupados en Asociaciones Campesinas.

A partir de 1961 se lleva a cabo un proceso político de convencimiento con los campesinos pobres para que se unan en Sociedades Agropecuarias, alternativa para aplicar la mecanización y tecnología moderna a sus tierras a través de créditos, para la obtención de semillas y abonos.

En el primer balance del Plan Especial del Escambray en diciembre de 1962, Blas Pérez informó que:

“Tenemos organizadas 59 sociedades agrícolas en las que los campesinos han unido sus tierras para trabajarlas colectivamente, son 462 campesinos que hoy trabajan en esas sociedades. Se han creado 57 cooperativas de créditos y servicios bajo la orientación del ANAP con 6 020 campesinos agrupados; 24 asociaciones campesinas orientadas por el ANAP donde trabajan y producen 2 906 socios”

#### **Desarrollo Pecuario**

En el mes de diciembre de 1961 se organizó el Departamento Ganadero del Plan Escambray; fue nombrado Luis Jiménez como responsable. La tarea principal de esta dependencia fue la creación de un plan lechero a partir de un rebaño integrado por 120 reses que producían alrededor de 45 000 litros de este vital alimento, con la técnica del doble ordeño.

Ya para 1962 se reporta la producción de 763 677 litros de leche mensuales, los que eran distribuidos entre los campesinos



de las granjas del pueblo, la fábrica Nestlé, los comedores populares, la fábrica de queso y la población de las ciudades.

Fehaciente demostración del crecimiento pecuario y avícola de esta región, lo constituyen los resultados de la “Primera Feria Ganadera del Escambray”, celebrada el 23 de diciembre de 1962 en Manicaragua, la que al decir de Félix Torres:

“Sirvió para exponer nuestro ganado vacuno. El tipo mejor de toro padre; añojo, torete y las mejores variedades del ganado que tenemos: Indio Brasil, Cebú legítimo... la cría de cerdos de legítima raza Landrase y Yorkshire... los mejores prospectos de ganado caballar descontándose una yeguada de más de 200 cabezas dedicadas a la reproducción de mulos, cumpliendo con una petición del compañero Fidel de enviar una cantidad notable a la Sierra Maestra, que es para las lomas el medio de transporte más seguro”. (F. Torres, 1962).

No es hasta 1965 que se consolida el plan lechero que tenía como centro la finca El Tablón,<sup>8</sup> el mismo fue incrementándose paulatinamente, se le incorporaron nuevas vaquerías, se montó el ordeño mecánico, se mejoró la calidad del ganado con vacas Brown Swiss y Holterns, de línea lechera.

El 29 de junio de 1969 de visita al Escambray, el Comandante en Jefe Fidel Castro expuso a los compañeros Arnaldo Milián Castro – primer secretario del PCC en Las Villas – y a Nicolás Chao – primer secretario del PCC del Regional Escambray – las posibilidades de desarrollar un vasto plan lechero en las áreas pre-montañas de Mataguá, Manicaragua, la Sierrita, Cumanayagua y Fomento y un Plan Forestal en la montaña, lo que llevaría a que los campesinos incorporaran sus tierras al mismo como única vía de lograr una agricultura moderna y tecnificada.

El día 19 de abril de 1970, en un nuevo recorrido por la región, Fidel Castro completó el proyecto del futuro plan lechero y precisó “... la región debe convertirse en una cuenca genética que abarque más de 8 000 caballerías, debe contar cuando esté en pleno desarrollo, con una masa de 80 000 cabezas de ganado Holstein y un aproximado de 20 000 vacas cebú.”. (A. García,

<sup>8</sup> La finca El Tablón era propiedad del terrateniente Nicolás Rodríguez. Tenía una extensión de 44 caballerías, inicialmente solo había una vaquería rústica de vacas Cebú y grandes extensiones de pastos naturales. Fue intervenida por la revolución.

1973), además se seleccionarían las mejores vacas para ubicarlas en lugares especiales que serían las áreas de super vacas. También se escogieron los super toros y se completó el parque ganadero con cantidades considerables de vacas F-1”

Señalaba Fidel que la aspiración del plan era producir 1 200 000 litros de leche diarios. Para ello debía garantizarse alimento de calidad para ganado fino, debía resguardarse la dieta de “pangola” que se sembraría en los valles intramontanos.

Se escogió el territorio de Mataguá hacia el central Osvaldo Herrera, la que se convertiría en la “Vitrina” del plan lechero, con ello se le daba nombre a la base de dicho plan que contaba con un área de 333 caballerías.

En la concepción del plan lechero escambradeño no se tuvieron en cuenta las características del terreno, las que no se ajustaban a los requerimientos del cultivo de la pangola, a lo que se le une las insuficiencias del esquema de riego planificado, lo que se convirtió en una barrera para su desarrollo, ya que limitó la producción de alimento de la masa ganadera y, por lo tanto, de su rendimiento.

### **Producción cafetalera**

Otras de las riquezas de El Escambray era el café, pero los cafetales eran muy viejos, algunos sembrados en lugares inadecuados: a favor de la pendiente, sin la sombra requerida y eran atendidos con una tecnología muy primitiva, que redundaba en su baja productividad. Por todo esto, una de las primeras tareas que emprendió la dirección económica del Plan Escambray fue la reposición de los cafetales, mejorar la atención técnica y crear lotes especiales que sirvieran de referencia por sus resultados, tal fue el caso de “El Naranjo”,<sup>9</sup> que se convirtió en una escuela.

Poco a poco, al calor del Plan Escambray los cafetaleros fueron haciendo suya una nueva tecnología que incluía desde la poda hasta la aplicación de herbicidas, sin olvidar los trabajos de conservación del suelo y la preparación calificada que reci-

<sup>9</sup> En este lote fue donde por primera vez se dio atención técnica al café. Se convirtió en la práctica en una escuela a la que se llevaron compañeros de los diferentes lotes a aprender.

bían en la escuela de auxiliares técnicos del café, ubicada en La Herradura. No obstante esos esfuerzos, la cosecha cafetalera nunca se llegó a estabilizar.

### **Producción tabacalera**

Uno de los mejores tabacos del país se cosechaba en estas montañas, lo que estaba determinado por las características de sus suelos arenosos y la tradición productiva, pero a partir de 1965 comienza a descender la producción, de ello dan fe las cifras que se reflejan en el cuadro siguiente:

#### **Producción tabacalera. Plan especial Escambray**

año	Cab. sembrados	Millones de posturas	Miles de quintales acopiados
1965	470	211	154
1966	437	197	106
1967	410	185	116
1968	395	177	118
1969	389	169	128
1970	355	150	72

Fuente: Andrés García Suárez. *El Escambray en ascenso*, pp. 106.

#### **Factores que se conjugan en esos resultados productivos:**

1. Un número considerable de antiguos cosecheros se capacitaron en Escuelas Técnicas y regresaron como jefes de lote, administradores de tiendas, mecánicos, tractoristas.
2. Los hijos de los vegueros aprovecharon las oportunidades que les brindaba la revolución para su superación cultural y tras concluir sus estudios no regresaban a la casa paterna para seguir la tradición familiar, que no les favorecía sus intereses.
3. A ello se une que en 1970 se desarrolló, al calor del plan lechero, una política errónea respecto al tabaco; muchas vegas fueron desplazadas por plantaciones de pangola para la alimentación de la masa ganadera.

A partir de 1979 la dirección del plan toma un grupo de medidas para revertir esa situación. Ellas fueron:

1. Se realizó un trabajo de discusión con los cultivadores, quienes en carta a Fidel establecieron sus compromisos. (Ver anexo 16)
2. Se incrementó el área de cultivo.
3. Se construyeron 495 nuevas casas de tabaco y se repararon 940.
4. Se hicieron 160 micropresas para garantizar el agua para el riego sistemático.
5. Para un mejor aprovechamiento de la técnica y de las fuerzas de trabajo se crearon las bases tabacaleras.

Según Nicolás Chao:

“La solución es ir a la compactación de las áreas de tabaco y en menos áreas, lograr más rendimientos, con más aseguramiento de la cosecha, porque los campesinos se van jubilando y decrece el número de cosecheros que, por una parte lo cultivan de manera artesanal” (A. García, 1973).

Esas bases tabacaleras se ubicaron en Manicaragua, Fomento y Báez, respetando las zonas de tradición tabacalera donde predominan las variedades Pelo de Oro, y Burely o Rubio.

La base de Manicaragua tenía como centro al Hoyo de Manicaragua –200 caballerías– comprendida desde Manicaragua hasta el Jíbaro, con una franja a ambos lados de la carretera.

La base de Fomento su centro lo tenía en Agabama –800 caballerías– y comprendía desde el río Agabama y el lomerío hasta llegar a Báez. La base de Báez fue considerada la más importante. De todas las tierras dedicadas a las vegas la mayor parte estaba en manos de pequeños propietarios privados.

Otra de las acciones que realizó la dirección económica del Plan Especial Escambray fue la de atención y construcción de casas de tabaco. Si bien en 1970 solo se habían levantado 94 de estas instalaciones ya para 1972 suman 495.

La política tabacalera diseñada y aplicada significó una transformación desde la organización territorial de las áreas del cultivo hasta su proceso de curación y redundó en resultados productivos superiores y estables.

## **Repoblación forestal**

El Plan Escambray emprendió como otra tarea la repoblación forestal con el fin de valorizar las tierras sin uso, preservar los recursos hidrográficos, proteger las cosechas y amparar la erosión de los suelos que en toda la montaña era muy intensa. Con ese propósito en enero de 1971 se creó el Organismo Forestal Regional.

Durante 1971 se plantaron alrededor de un millón de posturas en la zona de El Sopapo (en la carretera de la Sierrita a Topes de Collantes); se reforestó la cuenca del Hanabanilla, las lomas que rodean La Yaya y El Tablón, así como una porción del Hoyo de Manicaragua y se arborizaron todas las cañadas para evitar la erosión; también se sembraron cortinas rompevientos para proteger los frutales. Consecuentemente con estos planes se sembraron viveros, siendo los mayores los ubicados en Topes de Collantes.

## **Otros renglones económicos:**

La siembra de cítricos fue otra de las aristas de la economía escambradeña. A partir de 1966 se comienza a fomentar el Plan de Cítricos de Cumanayagua con 15 caballerías dedicadas al cultivo de la toronja, pero la siembra se realiza en terrazas, lo que dificultaba su mecanización, no obstante fueron plantadas 41 165 matas en 201 hectáreas.

En 1971 el Plan de Cítricos contaba con 528 hectáreas y había diversificado sus cultivos, que incluían toronjas, naranjas de la variedad de Valencia o China, limón persa y mandarinas.

Fidel, en una de las visitas que realiza a las oficinas de la dirección política del Plan Especial del Escambray en Trinidad, orientó crear alrededor de esa ciudad un cordón frutícola de mangos, anones, nísperos y marañones.

En las cooperativas de créditos y servicios, sociedades agropecuarias y granjas del pueblo se fomentaron diversos renglones agrícolas cuyos productos eran utilizados en la alimentación de la población de las zonas y la comercialización en las ciudades y pueblos del Plan. Estos cultivos eran: yuca, boniato, calabaza, malanga, plátano, maíz, frijoles, maní y algodón; también se intensificó la producción de hortalizas y cebollas.

Había grandes lotes sembrados de girasol destinados a la producción de aceite vegetal.

Contaba el Escambray con dos centrales azucareros, el FNTA, próximo a Trinidad y el "Ramón Ponciano" en Fomento, pero esta actividad económica no prosperó en la región debido a sus características orográficas, que no hacían viable la mecanización de la agricultura cañera.

### **Labor política del Plan Especial Escambray**

*Creación de las organizaciones de base:*

El 22 de octubre de 1960 en Santa Clara se efectuó una reunión de la dirección provincial del PSP, a la que asistieron dirigentes del M-26-7 a esa misma instancia, con el fin de estructurar las organizaciones políticas y de masas del Plan Especial del Escambray. Allí fueron nombrados Blas Pérez como Secretario del PSP, Arturo López para dirigir la juventud y Consuelo Toledo para atender la FMC.

A partir de ese momento comenzó un proceso encaminado a crear las secciones de base de estas organizaciones en el Escambray. El trabajo resultó arduo, lento y profundo, dadas las características de la población de esas serranías.

En el informe de balance del Plan Escambray se hace constar que ya en 1962 "teníamos 1 439 CDR que nucleaban a 20 900 afiliados. La FMC agrupa a 10 563 compañeras en 215 organizaciones de base ... Tenemos además 4 674 miembros de la UJC organizados en 240 organizaciones de base... 5800 pioneros...El Sindicato de los Trabajadores Agrícolas está desempeñando un papel importante en la organización de los obreros del campo".

Estas organizaciones realizaron un aporte decisivo en tareas priorizadas por la dirección del "plan", tales como:

1. Distribución de las mercancías de las "Tiendas del Pueblo".
2. Movilizaciones en la zafra cafetalera bajo la consigna de "¡Que no se pierda un solo grano!"
3. Movilizaciones para la recolección de algodón.
4. Movilizaciones para la reforestación.
5. Campaña de vacunación porcina.

Así, a partir de enero de 1960 el Estado Revolucionario, en medio de la lucha de clases en el Escambray, pone en práctica un plan con el fin de transformar las condiciones de vida material y cultural de su población, así que en el marco del enfrentamiento al bandidismo, en el contexto específico de la primera “Limpia del Escambray”, Fidel orienta la creación de la “Zona Especial de la Reforma Agraria LV-29”, con el propósito de aplicar allí un cuerpo de medidas económicas, políticas y sociales que socavaran las bases de apoyo al bandidismo.

El Plan Especial del Escambray, a la vez que da continuidad al Plan Escambray –de enero de 1960– es cualitativamente superior, dado porque las acciones que proponen responden no solo a un momento más agudo de enfrentamiento al bandidismo, sino que rebasan el límite del cumplimiento del Programa del Moncada.

La ejecución del Plan Escambray y el Plan Especial Escambray diseñados por la Revolución para la montaña villareña, transformaron la realidad económica, política y socio-cultural en que vivía su población y constituyeron un antecedente del Plan Turquino-Manatí, concebido como el proyecto actual del desarrollo integral de la montaña.

## BIBLIOGRAFÍA

- Abreu López, Carlos: Entrevista a Néstor Lazo Fernández, en Museo Nacional Lucha contra bandidos. Doc. 815.
- Almanza Cabrera, Juan: Apuntes sobre algunas medidas aplicadas para combatir el bandidismo en el Escambray / Juan Almanza Cabrera, Pablo Hernández Hernández y Reina Rivero Carrero: Trabajo de Curso. ISP Capitán Silverio Blanco, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 037. Archivo 1.
- Aneiro Alonso, Jorge Luis: Causas y manifestaciones de la contrarrevolución armada en la región central de Cuba. Informe de investigación, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 0185. Archivo 1.
- \_\_\_\_\_: La labor político-ideológica durante la lucha contra bandidos en el Frente Norte, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 0186. Archivo 1.
- Arbolea, Jesús: *La contrarrevolución cubana*, Ed. Ciencias Sociales, La Habana 2000.

- Borrell Plasencia, Germán: La labor político-ideológica durante la lucha contra bandidos en el Escambray. / Germán Borrell Plasencia. Trabajo de Diploma. ISP Capitán Silverio Blanco. Sancti Spíritus, 1987.
- Casanova Leal, René: El mecanismo de respuesta de la revolución frente al bandidismo contrarrevolucionario en Las Villas (1961-1965) / René Casanova, Alberto Morales, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 061. Archivo 1.
- Casanova Zalo, Eduardo: La lucha contra bandidos ¿Guerra Civil?, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos.
- Castro Ruz, Fidel: Discurso en el acto central por el XV Aniversario del MININT (6/6/76), Ed. Capitán San Luis, La Habana, 1976.
- \_\_\_\_\_: Discurso en el 30 Aniversario de la Seguridad Personal, Ed. Capitán San Luis, La Habana, 1976.
- \_\_\_\_\_: Palabras en el natalicio radial "La Palabra". (18/1/60), pp. 33-34, en revista *Bohemia*. Año 51, 25 de enero de 1960.
- \_\_\_\_\_: *Encuentro simbólico de dos procesos históricos*, Ediciones Políticas del COR del CC del PCC, La Habana, 1972.
- \_\_\_\_\_: Discurso en el X Aniversario de la fundación del MININT (6/6/71), Ed. Capitán San Luis, La Habana, 1971.
- \_\_\_\_\_: Discurso en la despedida de duelo de Manuel Fajardo Rivero, en periódico *Revolución*, 2 de diciembre de 1960.
- Crespo Francisco, Julio F.: *Bandidismo en el Escambray 1960-1965*, Ed. Ciencias Sociales, La Habana, 1986.
- Dávalos, Fernando: *La frontera en el Mariel*, Ed. Capitán San Luis, La Habana, 1985.
- Díaz, Tomás: *La guerra encubierta contra Cuba*, Ed. Política, La Habana.
- García Suárez, Andrés: *El Escambray en ascenso*, Ed. DOR del Comité Provincial del PCC de Las Villas, 1973.
- González de Cascorro, Raúl: *Aquí se habla de combatientes y bandidos*, Ed. Casa de Las Américas, La Habana, 1975.
- González Fernández, Lucía: *Hombres sin fusil*, Ed. Letras Cubanas, La Habana, 1977.
- Guevara de la Serna, Ernesto: *Pasajes de la guerra revolucionaria. Cuba 1956-1959*, Ed. Política, La Habana, 2000.
- Guillet Pérea, Carlota: Entrevista realizada a Efrén Díaz (1988), en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 032.
- \_\_\_\_\_: Entrevista realizada a Félix Torres, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 519.



\_\_\_\_\_: Entrevista realizada al Tte. Cor. Lorenzo Morales Sánchez, 1988, en Museo Nacional de Lucha contra bandidos. Doc. 560.

Isidró del Valle, Aldo: Entrevista a Gilberto Cardero Martí, en periódico *Revolución*, 20 de enero de 1960.